



 **CRAGO**
Conselho Regional de
Administração de Goiás

ANUIDADE 2026

Disponível para pagamento a partir de 02 de janeiro, pelo site e presencialmente na Sede do CRAGO.

Anuidade CRAGO 2026

CRAGO mantém compromisso com a categoria e divulga condições e valores da Anuidade 2026. Pag.03



CRAGO participa da FIC Goiás no Centro de Convenções.

CRAGO marca presença na maior feira de Negócios do Centro-Oeste, FIC Goiás, e reforça a importância da Administração no desenvolvimento do estado.

Pag. 07



Aviso de Reforma da Sede do CRAGO.

Sede do CRAGO entra em reforma; atendimento será temporariamente transferido para o endereço: Rua 94, Nº 1165, Setor Sul. Pag. 08

EDITORIAL



Adm. Samuel Albernaz

Presidente do CRAGO

Chegamos ao último trimestre de 2025 com diversos projetos realizados e outros em fase de conclusão, sempre pautados pelo compromisso de promover o melhor para a categoria dos profissionais de Administração. Este período foi marcado por ações estratégicas, planejamento eficiente e entregas relevantes, reafirmando a importância do nosso papel enquanto Conselho profissional.

Ao longo dos últimos meses, desenvolvemos eventos de grande relevância técnica e social, que contribuíram diretamente para o aperfeiçoamento dos nossos profissionais, fortalecendo competências e ampliando oportunidades. Cada iniciativa foi cuidadosamente planejada para atender às demandas emergentes do mercado e às tendências que moldam o futuro da Administração.

Iniciamos o mês de outubro aderindo, mais uma vez, à campanha mundial Outubro Rosa, reforçando nosso

compromisso com a saúde e o bem-estar, aderindo às principais campanhas de conscientização. No Outubro Rosa, o Conselho promoveu ações para incentivar o autocuidado e a detecção precoce do câncer de mama. Já em novembro e dezembro, o CRAGO também apoiou as campanhas Novembro Azul, voltada à prevenção do câncer de próstata, e Dezembro Vermelho, que sensibiliza sobre o combate ao HIV e outras ISTs, reforçando a importância da informação e da prevenção.

O ano de 2025 também foi especialmente marcante para a história do CRAGO e para o cenário nacional da Administração. Celebramos os 40 anos de existência da entidade, instituição que tem desempenhado papel fundamental na orientação, fiscalização e valorização da categoria em todo o Estado de Goiás. Além disso, comemoramos os 60 anos de regulamentação da profissão de Administrador, o Jubileu de Diamante da Administração, uma data simbólica que destaca a importância da nossa atuação para o desenvolvimento econômico, social e organizacional do país.

Essas comemorações não são apenas marcos históricos; representam também conquistas coletivas, fruto do empenho de gestores, colaboradores, parceiros e, principalmente, dos profissionais registrados, que fortalecem e dignificam o exercício da profissão

diariamente. Foi um ano de desafios, aprendizados e avanços significativos, que reafirmam nossa missão de proteger a sociedade e valorizar a Administração enquanto ciência, profissão e pilar de gestão.

Aproveitamos este momento para expressar nosso profundo agradecimento a todos os Administradores, Tecnólogos, Técnicos e demais profissionais que integram nossa categoria. Agradecemos também às empresas, instituições públicas, educadores, estudantes e apoiadores que caminham ao nosso lado, somando forças para o crescimento e reconhecimento da profissão.

Seguimos firmes no propósito de ampliar oportunidades, promover conhecimento, atualizar normativas, fiscalizar com responsabilidade e contribuir para o fortalecimento da Administração em todo o território goiano.

Desejo a todos um Feliz Natal, repleto de amor, paz e renovação, e um Ano Novo repleto de conquistas, prosperidade, saúde e novas oportunidades. Que 2026 seja um ano ainda mais transformador, de evolução contínua e resultados positivos para todos os profissionais de Administração.

Que possamos continuar construindo, juntos, uma profissão cada vez mais forte, respeitada e essencial para o desenvolvimento de nossa sociedade.

Anuidade 2026 CRAGO: Veja Como Pagar, Prazos, Descontos e Opções Disponíveis



O Conselho Regional de Administração de Goiás informa aos profissionais e organizações registrados que o pagamento da anuidade 2026 já está regulamentado e contará com descontos, prazos específicos e novas facilidades para quitar o valor ao longo do ano.

Profissionais que desejam aproveitar descontos no pagamento em parcela única terão duas oportunidades:

10% de desconto para pagamento até 30 de janeiro de 2026.

5% de desconto para pagamento até 27 de fevereiro de 2026.

Esses benefícios são válidos exclusivamente para Pessoas Físicas.

O CRAGO disponibiliza a opção de parcelamento da anuidade em até 5 parcelas fixas, mensais e consecutivas, sem descontos.

Essa modalidade pode ser utilizada uma única vez durante o exercício, e a primeira parcela deve ser paga até 30 de março de 2026.

Após o vencimento da anuidade, parcelamentos

estarão sujeitos à incidência de multa de mora e variação da taxa Selic.

Os profissionais podem realizar o pagamento ou parcelamento:

Diretamente no portal do CRAGO, com emissão de boleto ou parcelamento online;

Presencialmente, na sede do Conselho, das 8h às 17h, de segunda a sexta-feira, exceto feriados.

Para primeira inscrição ou reativação, não se aplicam descontos nem parcelamento. Nesses casos, o valor da anuidade é calculado pela proporcionalidade dos duodécimos, considerando a data da solicitação.

Profissionais que solicitarem a primeira inscrição até 90 dias após a colação de grau têm direito a:

Isenção da anuidade do ano vigente, e 50% de desconto na anuidade do ano seguinte.

Se o profissional possuir mais de um registro por habilitações distintas, deverá pagar apenas o valor referente à habilitação de maior valor monetário.

EXPEDIENTE

GESTÃO 2025/2026

PRESIDENTE:

Adm. Samuel Albernaz

VICE-PRESIDENTE:

Adma. Kênya Coutinho Gonçalves

DIRETOR DE ADM. E FINANÇAS

Adm. Humberto José Cândido

VICE-DIRETOR DE ADM. E FINANÇAS

Adma. Keide Souza da Silva

DIRETOR DE FISCALIZAÇÃO:

Adm. Wellington Araújo de Lima

CONSELHEIROS EFETIVOS:

Adm. Samuel Albernaz

Adma. Kênya Coutinho Gonçalves

Adm. Claudio Fernandes Leite

Adma. Matilde Leite Vilela Lélis

Adma. José Rafael de Medeiros Filho

Adm. Wellington Araújo de Lima

Adma. Keide Souza da Silva

Adm. Humberto José Cândido

Adm. Salomão A. G. de Faria Rocha

CONSELHEIROS SUPLENTE:

Adma. Sandra de Sousa

Adm. Ieso Costa Marques

Adm. Fabrício Sousa Ribeiro

Adm. Francinaldo Soares de Paula

Adma. Karla Vaz Malaquias

Adma. Regina Beatriz Stefan

Adm. Tales Coelho Gonçalves

Adm. Emygdio de Oliveira Cavalcanti

OUIDORIA:

OUIDORA EFETIVA:

Adma. Keide Souza da Silva

OUIDORA SUPLENTE:

Thayanne Dourado Lima

DIAGRAMAÇÃO:

Lidiane de Paula Montenegro

CONAD 2025: O Encontro Celebra 30 Anos de Transformação e o Futuro da Administração

Goiânia se torna o centro nacional da Administração ao receber aproximadamente 3 mil participantes, entre profissionais, empresários, gestores públicos, acadêmicos e autoridades, em um evento que marca três décadas de Conad, sessenta anos da Administração no Brasil, mesclando tecnologia, debates estratégicos, inteligência artificial, gestão pública e tendências globais e um movimento crescente de modernização, inovação e responsabilidade pública. Poucos eventos conseguem, ao mesmo tempo, homenagear o passado, interpretar o presente e antecipar o futuro como CONAD 2025.

Realizado pela AGAD, em parceria com o CFA, CRAGO e outras entidades, o evento híbrido reuniu especialistas do Brasil e do exterior entre

os dias 2, 3 e 4 de outubro de 2025. A diversidade de debates lembrou o modelo das grandes conferências internacionais, como o Web Summit e o Fórum Mundial de Gestão Pública da OCDE.

Entre os destaques, a Conferência Magna de Ciro Gomes chamou atenção pela profundidade analítica. Ele conectou economia, governança e desafios estruturais do país a mudanças globais do avanço da IA generativa às tensões geopolíticas que afetam cadeias produtivas.

Ao citar experiências internacionais, como a reindustrialização americana e as políticas de inovação de países nórdicos, Ciro reforçou a importância da administração estratégica para o desenvolvimento nacional.

A relevância do CONAD

2025 foi oficialmente reconhecida pela Câmara Municipal de Goiânia, por meio de uma Moção de Aplausos proposta pelo vereador Anselmo Pereira. O documento destacou o impacto do evento no cenário regional, sua contribuição para o fortalecimento da profissão e sua capacidade de atrair debates de alto nível.

O encontro comemora esse ano os 60 anos da Administração no Brasil, marcada pela Lei nº 4.769/1965 e os 30 anos de CONAD, consolidando-se como o maior fórum nacional da categoria.

A edição de 2025 do Congresso Nacional de Administração - CONAD assumiu o papel de reconstruir a identidade da Administração em um cenário de profunda transformação tecnológica.



A Força do CRAGO: Fiscalização, Presença Regional e Impacto Social em Goiás



O ano de 2025 consolida o Conselho Regional de Administração de Goiás como uma das instituições mais atuantes na defesa, valorização e fortalecimento da profissão no estado. Em um cenário no qual a gestão qualificada se torna cada vez mais decisiva para a eficiência de organizações públicas e privadas, o CRAGO tem ampliado sua presença regional e intensificado a atuação fiscalizatória, reafirmando seu compromisso com a sociedade e com a ética profissional.

A fiscalização permanece como um dos pilares mais robustos do Conselho. Os resultados registrados demonstram não apenas produtividade, mas o alinhamento direto com a missão institucional de assegurar que cargos, atividades e funções ligadas à Administração sejam ocupados por profissionais habilitados. Somente em 2025, até novembro, foram realizadas 8.618 análises de editais, etapa essencial para verificar se concursos e processos seletivos atendem às exigências legais da área. Esse acompanhamento rigoroso garante que as oportunidades profissionais sejam construídas com respeito às atribuições da categoria, fortalecendo o mercado e evitando distorções que

prejudicam os profissionais e a sociedade.

As ações fiscalizatórias também avançaram de forma significativa. Diversas operações foram realizadas em empresas, órgãos públicos e instituições em todo o estado, cada uma representando um passo importante para assegurar que as atividades administrativas estejam regularizadas. Esse esforço combate o exercício ilegal da profissão e reforça a necessidade de práticas de gestão responsáveis.

O CRAGO também mantém um compromisso constante com a atualização e capacitação da equipe de fiscalização. Em 6 de novembro, colaboradores do departamento participaram do Encontro Nacional de Fiscais (ENAF), que reuniu representantes de todos os Conselhos Regionais para discutir estratégias de fortalecimento da atividade fiscalizatória. O evento apresentou o Prospecta Fisc, promoveu debates sobre as minutas das Instruções Normativas da ART e dos CNAEs e tratou do papel jurídico no suporte às ações fiscalizatórias. A participação do CRAGO contribuiu diretamente para os avanços e alinhamentos coletivos alcançados durante o encontro.

Outro indicador relevante são

as 126 intimações emitidas em 2025, instrumento que notifica entidades sobre irregularidades e orienta a adoção de medidas corretivas. Esse movimento evidencia o caráter também educativo do CRAGO, que busca promover regularização e profissionalização de forma transparente.

A ampliação da presença regional tem sido um eixo decisivo no impacto social do Conselho. Atuando

exclusivamente em Goiás, o CRAGO intensificou o diálogo com municípios, gestores públicos, instituições de ensino, empresas e profissionais, aproximando-se das demandas locais e atuando com agilidade onde a Administração é mais necessária. Esse trabalho fortalece o reconhecimento da categoria e estimula a busca por regularização.

O impacto social dessa atuação vai além dos números. Cada edital analisado, operação realizada ou profissional registrado contribui para ambientes mais éticos, organizados e eficientes. Quando a Administração é exercida por profissionais habilitados, os resultados se refletem diretamente na sociedade: serviços públicos mais eficazes, empresas mais competitivas, processos mais seguros e decisões mais qualificadas.

Em dezembro, o CRAGO seguirá executando diligências. No dia 13, haverá ação fiscalizatória em Aparecida de Goiânia, reforçando a missão de assegurar que apenas profissionais devidamente habilitados ocupem cargos privativos da Administração.

O CRAGO disponibiliza em seu site um canal específico para denúncias. Para comunicar possíveis indícios de exercício ilegal da profissão acesse: www.crago.org.br/portal/

Inteligência Artificial e Marketing Digital: Tendências, Desafios e Implicações Estratégicas



Prof. Adm. Mestre Cárbio Almeida Waqued

No contexto contem-porâneo, a convergência entre a Inteligência Artificial (IA) e o Marketing Digital tem-se mostrado catalisadora de transformações nas práticas de comunicação, segmentação e automação das organizações. A IA refere-se ao “estudo de agentes inteligentes que percebem seu ambiente e tomam ações” (RUSSELL & NORVIG, 2010).

Essa conceituação fundamenta a aplicação da IA em marketing digital, sobretudo no uso de algoritmos de aprendizado de máquina para gerar personalização em escala.

Recentemente, estudos

nacionais apontam que a adoção de IA em varejo *online* promove maior eficácia de campanhas e experiência do consumidor, embora encontre barreiras de equidade tecnológica (TOLEDO & CAIGAWA, 2025). Em outro levantamento, a implementação de *chatbots* com IA mostrou incremento no engajamento e satisfação do cliente, porém sob alerta quanto à qualidade dos dados e à supervisão humana (FILGUEIRAS, 2024).

Tais evidências corroboram o caráter estratégico da IA no marketing digital, enquanto também destacam desafios operacionais e éticos.

Do ponto de vista estratégico, a IA permite automação de tarefas rotineiras, análise de grandes volumes de dados em tempo real e segmentação comportamental aprofundada (ZANIOLO et al., 2024). Isso resulta em campanhas mais assertivas, canais mais adaptativos e uma experiência de marca diferenciada. Entretanto, a literatura adverte que a simples adoção de tecnologia não garante vantagem competitiva: demanda estrutura organizacional, cultura DATA-DRIVEN, capacitação técnica e governança de dados

(ANTUNES, 2023).

Em termos de implicações para a administração, a integração entre IA e marketing digital impõe três frentes de atenção: a transparência algorítmica e a privacidade de dados, essenciais para a confiança do consumidor; o alinhamento entre tecnologia e estratégia de negócios, a IA deve suportar objetivos claros, não apenas operar como solução pontual; A medição e mensuração de resultados, o uso de IA exige indicadores de performance novos e adaptativos, bem como experimentação contínua.

Em suma, a IA emerge como um vetor de inovação para o marketing digital, capaz de elevar a personalização, eficiência e relevância das ações. Contudo, para que essa promessa se realize de modo sustentável, é imprescindível que os administradores considerem implicações tecnológicas, organizacionais e éticas de forma articulada. A adoção da IA no marketing digital deixa de ser mera tendência para tornar-se componente estratégico dentro da governança organizacional no século XXI.

Dezembro Vermelho: mês de prevenção ao HIV e ISTs

O Dezembro Vermelho, criado pela Lei nº 13.504/2017, reforça a importância da prevenção, testagem e tratamento do HIV e outras Infecções Sexualmente Transmissíveis (ISTs). A campanha mobiliza órgãos públicos, entidades civis e o Sistema Único de Saúde (SUS) para conscientizar a população sobre cuidados com a saúde sexual.

O Brasil avança no combate ao HIV, alcançando 96% de diagnósticos, 82% de pessoas em tratamento e 95% delas com supressão viral, índice que torna o vírus intransmissível. Com os tratamentos disponíveis, muitas pessoas que vivem com HIV não desenvolvem Aids, desde que realizem acompanhamento e exames regularmente.

As principais formas de transmissão são relações sexuais sem preservativo, transfusão de sangue, contato com sangue contaminado e transmissão de mãe para filho durante a gestação, parto ou amamentação.



CRAGO Fortalece Presença na FIC Goiás e Destaca a Administração como Motor do Desenvolvimento Econômico



CRAGO fortalece presença na FIC Goiás e destaca a Administração como motor do desenvolvimento econômico

A participação do Conselho Regional de Administração de Goiás na FIC Goiás, realizada entre 29 de outubro e 1º de novembro, consolidou o papel estratégico da Administração no crescimento econômico do estado e ampliou a visibilidade da profissão em um dos maiores ambientes de negócios do Brasil. Com estande próprio montado em parceria com o Conselho Federal de Administração, o CRAGO tornou-se um dos pontos de maior circulação da feira, atraindo profissionais, estudantes, empresários, gestores públicos e empreendedores que buscavam conhecimento, orientação e conexões estratégicas.

O estande, estruturado como um espaço de diálogo aberto, rapidamente se transformou em um centro de encontro entre quem faz a Administração acontecer em Goiás. Ali, os visitantes encontraram muito mais que informações sobre registro profissional ou fiscalização. Encontraram um Conselho inserido no ecossistema produtivo, comprometido com o fortalecimento de negócios, a formação de gestores, a inovação e a construção de ambientes organizacionais mais profissionais

e competitivos.

A representação do CRAGO no evento reforçou esse protagonismo. O presidente do Conselho, Adm. Samuel Albernaz, esteve presente durante toda a programação e participou de conversas estratégicas com lideranças empresariais, representantes de entidades setoriais e potenciais parceiros institucionais. Em cada encontro, buscou reforçar a importância da Administração como ferramenta essencial para o crescimento sustentável de organizações públicas e privadas.

A grandeza da FIC Goiás também contribuiu para que a presença do CRAGO fosse ainda mais significativa. Reunindo setores como indústria, comércio, habitação, cooperativismo e empreendedorismo, a feira se consolidou como um dos principais encontros econômicos do país. Em Goiás, a FIC cumpre papel importante, conectando empreendedores ao ecossistema produtivo, aproximando empresas e setor público, apresentando tendências tecnológicas e fortalecendo o empreendedorismo — tema central da Ciência da Administração e um dos pilares da gestão moderna.

A participação do CRAGO reforçou, na prática, a convergência entre o

empreendedorismo e os princípios fundamentais da Administração. Ao dialogar com empreendedores e gestores, o Conselho destacou a importância de pilares como profissionalização, planejamento estratégico, governança, inovação contínua e responsabilidade social.

Mais do que a presença física em um evento, o que se consolidou durante a FIC foi a percepção de que a Administração é uma estrutura intelectual que sustenta o crescimento econômico e social. Ao posicionar-se entre empresas, empreendedores, instituições e a sociedade, o CRAGO amplia sua missão e reforça seu papel como agente transformador. O estande sempre movimentado, os diálogos constantes e o interesse espontâneo do público mostraram que o Conselho não é apenas um órgão fiscalizador, mas uma entidade essencial para quem aposta em gestão eficiente, inovação e visão estratégica.

A FIC Goiás foi um retrato fiel da evolução da Administração e do impacto dos profissionais que atuam nesta área. Mostrou que o conhecimento administrativo é um pilar indispensável para a construção de um futuro mais sólido, competitivo e sustentável. E evidenciou, mais uma vez, que o CRAGO está preparado para liderar, orientar e apoiar o desenvolvimento de Goiás com responsabilidade, técnica e presença ativa.



A Sede do CRAGO Passa por Reforma e Informar o Endereço Provisório de Atendimento


O Conselho Regional de Administração de Goiás informa que, a partir deste mês, o atendimento ao público será realizado em novo endereço provisório, enquanto seguem as obras de reforma da sede. A placa da reforma, instalada em frente ao prédio principal, sinaliza o início das melhorias estruturais.

Novo local de atendimento: Rua 94, nº 1165, Setor Sul, Goiânia GO, 74.083-060.

O telefone de atendimento permanece o mesmo: (62) 3230-4700.

REFORMA DA SEDE DO CRA-GO

EXECUTANTE: ALPHA SERVICE SERVIÇOS EIRELI REGISTRO: 0000PJ467101	ENDEREÇO DA EMPRESA: AV. HENRIQUE GALÚCIO, N. 2380, LETRA A, SANTA RITA, MACAPÁ/AP CEP: 68.901-255	ENDEREÇO DA OBRA: R. 1137, Nº.: 229 SETOR MARISTA, GOIÂNIA/GO CEP: 74.180-160
RESPONSÁVEIS TÉCNICOS: ARQUITETA URBANISTA RENATA LIMA DE OLIVEIRA CAU: 00A1673190	PROPRIETÁRIO: CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DE GOIÁS	ÁREA CONSTRUÍDA: 910,66m²
ENGENHEIRO CIVIL RAFAEL DINIZ DA SILVA RPN: 2418181324	ART/RRT PROJETOS: ARQ. URBANISTA JULIANNA BORGES CAU: 00A1677047	FISCALIZAÇÃO: BEN ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA - REGISTRO CREA-GO: 28911 EDUARDO SOARES BORGES ENG. CIVIL - CREA: 8087/D-GO CONTATO: (91) 98370-9098
PROJETOS: ARQUITETURA, ELÉTRICA, PPCI, DADOS E HIDROSSANITÁRIO	REGINALDO DE SOUSA BARBOSA CREA 9658/D GO PAULO EDUARDO STURMER CREA 18.432/D GO	



Mensagem de Natal do CRAGO aos Profissionais da Administração

Neste Natal, convidamos cada profissional da Administração a recordar o significado mais puro desta data: um tempo de luz, de reencontro com o que é essencial e de reconhecimento pela oportunidade de caminharmos juntos até aqui.

Natal é um intervalo sagrado no ritmo acelerado do ano — um chamado para a gratidão.

Gratidão pelas conquistas, pelos desafios que nos fortaleceram, pelas pessoas que caminharam ao nosso lado e pela chance de continuarmos construindo, com responsabilidade e propósito,

uma sociedade melhor. É também um convite à gentileza, à empatia e à caridade — valores que transformam não apenas o ambiente ao nosso redor, mas também a forma como administramos nossas relações, nossos projetos e nossa própria vida.

Que possamos viver esta data com o coração aberto, celebrando não o brilho exterior, mas a luz interior que renova nossas forças e inspira nossos passos.

O CRAGO reconhece e homenageia cada profissional, estudante e parceiro da

Administração que, com dedicação e competência, ajudou a escrever mais um capítulo de desenvolvimento e progresso em nosso estado.

Que o espírito de união, esperança e renovação que marca o Natal acompanhe todos nós ao longo do próximo ano.

Que 2026 chegue trazendo novos aprendizados, novos desafios e novas possibilidades e que estejamos preparados, com coragem e sabedoria, para acolher tudo o que virá.

Feliz Natal e um próspero Ano Novo!

